



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA
CURSO DE ENGENHARIA CIVIL-AERONÁUTICA

BCG

THE BOSTON CONSULTING GROUP

RELATÓRIO DE ESTÁGIO

São José dos Campos, 20 de Novembro de 2012

Renan Rios Diniz

FOLHA DE APROVAÇÃO

Relatório Final de Estágio Curricular aceito em (data) pelos abaixo assinados:

Renan Rios Diniz

Alexandre do Amaral Trita - Orientador/Supervisor na Empresa/Instituição

1º Ten Eng. Gustavo Toledo de Azevedo - Orientador do ITA

Eliseu Lucena Neto - Coordenador do Curso de Engenharia Civil-Aeronáutica

INFORMAÇÕES GERAIS

Estagiário

Renan Rios Diniz
Engenharia Civil-Aeronáutica

Empresa/Departamento

The Boston Consulting Group

Prática de Energia

Orientador/Supervisor da Empresa

Alexandre do Amaral Trita

Orientador do ITA

1º Ten Eng. Gustavo Toledo de Azevedo

Período

28/05./2012 a 03/08/2012

Total de horas: 186 horas

Sumário

1	Introdução	5
2	O Boston Consulting Group.....	5
2.1	O Boston Consulting Group no mundo e no Brasil.....	5
2.2	A prática de Energia do Boston Consulting Group	5
3	Desenvolvimento de Atividade	6
3.1	Função do aluno no projeto do estágio	6
3.2	Levantamento de indicadores operacionais de empresas de distribuição de energia elétrica no Brasil	6
3.3	Estudo das necessidades futuras de energia elétrica do Brasil	6
3.4	Estudo de tecnologias a despontar no panorama de energia elétrica.....	6
3.5	Aplicação de melhores práticas no setor elétrico brasileiro.....	6
4	Comentários e conclusões	7

1 Introdução

Este relatório tem como propósito apresentar as atividades realizadas no estágio curricular de Renan Rios Diniz no Boston Consulting Group, em São Paulo. A totalidade do estágio abrangeu o período de Março a Agosto de 2012, sendo que o estágio curricular propriamente dito ocorreu entre o final de Maio de 2012 ao início de Agosto do mesmo ano, totalizando 186 horas. O foco do estágio foi uma análise do setor elétrico brasileiro.

Este relatório se restringe a dados disponíveis de forma pública, de modo a proteger o capital intelectual da firma.

Sendo o estágio no BCG um estágio em uma consultoria de gestão, mas em uma área ligada à Engenharia, ao longo de toda a duração do projeto foram realizados trabalhos que envolveram tanto conhecimentos e habilidades de gestão quanto de engenharia. Este relatório enfoca as atividades relacionadas à engenharia, que consideradas em conjunto integralizam as horas de trabalho do estágio curricular.

2 O Boston Consulting Group

2.1 O Boston Consulting Group no mundo e no Brasil

O Boston Consulting Group (BCG) é uma empresa de consultoria de gestão fundada em 1968 em Boston, Estados Unidos. Sendo uma consultoria de gestão, o BCG atua auxiliando empresas a superarem diversos tipos de desafios estratégicos e operacionais. O BCG possui hoje 77 escritórios em 42 países.

O escritório de São Paulo do BCG foi fundado em 1997. Desde então o BCG tem-se expandido de forma contínua no Brasil, a atualmente serve às maiores empresas brasileiras nos diversos setores da economia.

2.2 A prática de Energia do Boston Consulting Group

O BCG organiza sua capacidade de atender os diversos setores da economia em Práticas. Práticas, sem ser propriamente departamentos, representam o corpo de conhecimento, especialistas e projetos do BCG de um determinado setor.

A prática de Energia do BCG atende diversas áreas da indústria de energia:

- Petróleo e Gás
- Eletricidade
 - Geração
 - Redes
 - Distribuição

- Trading de energia
- Energias renováveis
- Regulação

O estágio curricular se concentrou na área de Eletricidade.

3 Desenvolvimento de Atividade

3.1 Função do aluno no projeto do estágio

O estágio ocorreu no contexto de um projeto do BCG. Este projeto envolveu consultores seniores não somente do Brasil, mas também da Espanha, além do estagiário. O estagiário foi o responsável pela pesquisa e análise de informações sobre o setor, consolidar o conhecimento dos consultores seniores e elaborar os relatórios e apresentações do projeto.

3.2 Levantamento de indicadores operacionais de empresas de distribuição de energia elétrica no Brasil

Foi realizado um levantamento e análise comparativa, de forma histórica, dos seguintes indicadores operacionais:

- Gastos operacionais
- Gastos de capital/investimentos
- Perdas de energia elétrica por perdas na rede e por roubo de energia
- Duração e frequência de interrupções

3.3 Estudo das necessidades futuras de energia elétrica do Brasil

Também foi parte do estudo uma análise das necessidades futuras de eletricidade no Brasil. Este estudo se baseou na análise de dados públicos, tais como os Planos de Desenvolvimento Energéticos e o Plano Nacional de Energia.

3.4 Estudo de tecnologias a despontar no panorama de energia elétrica

Ao longo do estágio também foram realizados estudos de tecnologias relevantes para o setor elétrico, além de relatórios e apresentações sobre elas.

3.5 Aplicação de melhores práticas no setor elétrico brasileiro

As atividades realizadas permitiram gerar conhecimento aplicável a empresas nas diversas etapas da cadeia de geração e distribuição de eletricidade. A partir dessas informações tornou-se possível adequar soluções aos casos específicos.

4 Comentários e conclusões

Este estágio foi proveitoso nos aspectos de engenharia, gestão e desenvolvimento de competências pessoais. Foi possível aprender muito sobre o setor elétrico brasileiro, que se mostrou complexo e revelou nuances insuspeitas. O estágio permitiu integrar habilidades desenvolvidas no ITA, incluindo disciplinas como EDI-31, EDI-36, HID-21 e HID-51 a um contexto corporativo. No nível de competências o estágio permitiu avançar competências como capacidade analítica, comunicação escrita e oral e a capacidade de trabalhar com equipes internacionais e não-presenciais.