

EDI-48
Planejamento e Gerenciamento de Obras
1a. Prova Bimestral

20/SET/2006

1 – Em português, a palavra “Projeto” tem dois significados básicos, um relativo à palavra inglesa “*design*” e outro relativo à palavra inglesa “*project*”. Imaginando o esforço de desenvolvimento de um novo produto, descreva como os dois significados de “projeto” estão relacionados a este desenvolvimento, por meio de exemplos de passos que devem ser seguidos e documentos que devem ser gerados,

2 – Em relação ao encarte institucional da Embraer em anexo, responda:

a) Cite quatro características da turnê que permitem classificá-la como um projeto (“project”).

b) Cite fatores de risco internos (dois) e externos (dois) relacionados à turnê em questão.

3 – Um projeto pode ter várias fases. Genericamente, podemos identificar quatro fases (Iniciação, Planejamento, Execução e Encerramento) mais a fase de controle. Em geral, o esforço despendido no projeto (recursos materiais e humanos) é pequeno no início, cresce e atinge o auge na fase de execução e cai rapidamente na fase de encerramento. Agora considere as seguintes definições:

- “Potencial de Adicionar Valor” é a liberdade e flexibilidade que o idealizador do projeto tem para alterar um projeto, adicionando valor a ele;

- “Custo das Mudanças e Correções” é o custo de se fazer alterações no projeto.

Num mesmo gráfico, onde o eixo horizontal é o tempo e o vertical representa valores monetários, mostre como variam as curvas “Potencial de Adicionar Valor” e “Custo das Mudanças e Correções” ao longo do ciclo de vida de um projeto.

4 – No que diz respeito aos projetos de engenharia civil, explique, dizendo os objetivos e dando exemplo de documentação necessária, o que é o Projeto Executivo.

5 – Para realizar a manutenção de uma fresadora que apresenta defeito no acionamento da mesa, foram levantadas as tarefas a serem realizadas, a dependência entre as tarefas e suas durações. As informações estão na tabela a seguir.

TAREFAS	DESCRIÇÃO	DEPENDENTE DE	TEMPO
A	desmontar o conjunto de acionamento da mesa	-	4 h
B	lavar o conjunto da mesa	A	1 h
C	recuperar as guias	B	2 h
D	troca de engrenagens danificadas	B	1 h
E	montar guias	C, D	2 h
F	montar engrenagens	D	2 h
G	teste dos conjuntos	E e F	0,5 h

A partir das informações: A) construa a rede de planejamento no método americano E B) no método Francês. C) Utilize a rede americana para calcular, para cada tarefa, PDI, PDT, UDI, UDT e FT. 4) Ache o caminho crítico. 5) Desenhe num gráfico de Gantt o cronograma da manutenção, mostrando as folgas. 6) Qual o tempo mínimo gasto na manutenção do torno em questão?