



INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA  
CURSO DE ENGENHARIA CIVIL-AERONÁUTICA

## RELATÓRIO DE ESTÁGIO



**Omega Energia S.A.**

São Paulo –SP, 18 de novembro de 2013

Juliano de Souza Campos

# FOLHA DE APROVAÇÃO

Relatório Final de Estágio Curricular  
aceito em novembro de 2013  
pelos abaixo assinados:

---

Juliano de Souza Campos

---

Gustavo Mattos – Omega Energia

---

Wilson Cabral - Orientador do ITA

---

Eliseu Lucena Neto - Coordenador do Curso de Engenharia Civil-Aeronáutica

## **INFORMAÇÕES GERAIS**

### **Estagiário**

Juliano de Souza Campos

Curso de Engenharia Civil – Aeronáutica

### **Empresa/Departamento**

Omega Energia S.A.

Energia Renovável

### **Orientador/Supervisor da Empresa**

Gustavo Mattos

Diretor de Portfólio

### **Orientador do ITA**

Prof. Wilson Cabral

### **Período**

03/04/2013 a 07/06/2013

Total de horas: 168 horas

Obs. Período extendido até 01/07/2013

## **I. A Empresa**

### **II.1. Visão Geral**

Fundada em 2008, a Omega é uma empresa dedicada exclusivamente à geração de energia elétrica de fonte renovável. A Companhia atua na prospecção, desenvolvimento, aquisição, implantação e operação de ativos de geração de energia elétrica de fonte renovável no Brasil sob os mais rigorosos padrões de sustentabilidade.

A empresa tem como foco comercializar soluções estruturadas de energia para seus clientes de acordo com suas necessidades, seja promovendo maior segurança energética, redução de custo ou maior adesão a uma cadeia sustentável.

A Companhia possui projetos em fase de desenvolvimento, em fase de implantação e fase operacional distribuídos por 15 estados brasileiros. Seu portfólio é composto por Pequenas Centrais Hidrelétricas (conhecidas como PCHs), Usinas Hidrelétricas (conhecidas como UHEs) de médio porte, e parques eólicos somando aproximadamente 3.600 MW divididos em hidráulica (2.400 MW) e eólica (1.200 MW). Atualmente, a companhia mantém em operação três pequenas centrais hidrelétricas, uma no Estado de Minas Gerais e mais duas unidades no Estado de Mato Grosso do Sul, além de um parque eólico no Estado de Rio de Janeiro.

### **II.2. Área do Estágio**

Ainda uma empresa jovem, a Omega Energia passava, no começo do ano de 2013, por um processo de reestruturação das áreas internas. Acontecia, nessa época, uma mudança na maneira de encarar as três principais áreas da empresa (desenvolvimento, implantação e operação e manutenção). Por esse motivo foi criada a diretoria de Portfólio, que integrava essas três áreas e ficava responsável por melhorar a eficiência dos processos internos e das interfaces com as outras áreas da empresa (engenharia, meio-ambiente, financeiro etc.).

## II. Atividades Desenvolvidas

### III.1. Resumo do Estágio

O objetivo do meu estágio foi auxiliar o Diretor na tarefa de integrar as áreas da empresa, melhorando os processos e as relações de interface. Para isso as atividades foram divididas em 3 etapas

- Estudar sobre o mercado de energia do Brasil
  - Geração, transmissão e distribuição
  - Comercialização e regulamentação
  - Alternativas energéticas
  -
- Entender o funcionamento das áreas da empresa
  - Desenvolvimento de projetos
  - Implantação das obras
  - Operação e Manutenção das centrais e parques
- Propor soluções para a área de Portfólio
  - Quanto à distribuição e acompanhamento das atividades
  - Quanto à atenção aos prazos e responsáveis
  - Quanto à disponibilidade e segurança das informações

### III.2. Descrição das atividades desenvolvidas

As atividades do estágio, divididas conforme descrito acima, foram levadas a cabo da seguinte maneira:

Na primeira etapa foi estudado muito material fornecido pela própria Omega – para se ter uma noção melhor sobre como eram estruturados os projetos de geração de energia, quais detalhes legais (principalmente de meio ambiente) deveriam ser observados, como são elaborados os contratos de venda de energia, como são feitos os leilões de energia. Estudou-se bastante também sobre os programas do governo de incentivo às energias limpas (proinfa) e como isso afetava a operação da Omega. Além disso, fiz um curso da CCEE (Câmara de Comercialização de Energia Elétrica) sobre comercialização de energia.

Na segunda etapa fizemos uma rodada de conversas/entrevistas com cada um dos membros das três áreas do portfólio. Nessas conversas levantou-se os problemas enfrentados por cada área, as demandas específicas de cada setor e pôde-se compreender melhor os desafios das relações de interface – as relações entre áreas da empresa. Ainda nessa fase, passei a acompanhar todas as reuniões do Portfólio para me inteirar de todos os assuntos que estavam sendo tratados (agora com conhecimento técnico adquirido na etapa 1)

Na terceira etapa, alinhando os dados da fase 2, da fase 1 e mais conhecimentos de gerência de projetos (adquiridos ao longo das fases 1 e 2) pôde-se sugerir ferramentas de melhoria dos processos para atacar diretamente os problemas relatados pelos gestores das 3 áreas do portfólio. Fez-se a implementação das soluções primeiro na área de Operação e Manutenção. Acompanhou-se o resultado e, como a melhora foi significativa, tivemos o aval para aplicar nas outras áreas.

Ao fim do estágio, implementou-se a solução proposta nas ferramentas de acompanhamento das três áreas.

Pode-se concluir que o Estágio Curricular Supervisionado cumpriu todos os seus objetivos. Tanto o Objetivo de proporcionar ao aluno uma vivência prática numa empresa de engenharia (em particular, uma empresa de infraestrutura e que trabalha com obras estratégicas para o Brasil). Quanto o objetivo do aluno em auxiliar o Diretor de Portfólio na tarefa de integrar as áreas da empresa.

Ao fim do período de estágio muito se aprendeu sobre a realidade energética do Brasil, sobre como esse setor se organiza e sobre como uma empresa desse setor pode contribuir para a sociedade brasileira. Além disso, pode-se aplicar novos conhecimentos na melhoria dos processos da empresa; e também, em alto grau, os aprendizados de engenharia para a compreensão das atividades da empresa, principalmente no que tange ao acompanhamento das atividades das áreas.