INSTITUTO TECNOLÓGICO DE AERONÁUTICA
CURSO DE ENGENHARIA CIVIL AERONÁUTICA

RELATÓRIO DE ESTÁGIO

Promon

Manfredo Ventura Ferreira da Cunha

São Paulo, 25 de fevereiro de 2008

FOLHA DE APROVAÇÃO

Relatório Final de Estágio Curricular aceito em 25 de fevereiro de 2008 pelos abaixo assinados:

Manfredo Ventura Ferreira da Cunha

61 095 923 / 0001-69
PROMON ENGENHARIA LTDA.
Av. Prof. Juscelino Kubitschek, 1830
CEP 04543-900
SÃO PAULO - S.P.

Carlos Eduardo Tanaka Magrini - Orientador/Supervisor na Empresa/Instituição

Eliseu Lucena Neto - Orientador/Supervisor no ITA

22/10/08

Íria Fernandes Vendrame - Coordenador do Curso (nome)

INFORMAÇÕES GERAIS

Estagiário
Manfredo Ventura Ferreira da Cunha
Curso de Engenharia Civil Aeronáutica

Empresa/Departamento
Promon Engenharia Ltda / Departamento de Suprimentos / Obra de modernização da REVAP

Orientador/Supervisor da Empresa
Carlos Eduardo Tanaka Magrini

Orientador/Supervisor do ITA
Professor Eliseu Lucena Neto

Período
22/01/2008 a 22/02/2008
Total de horas: 160 horas

I. INTRODUÇÃO

O estágio é o momento em que o aluno tem a possibilidade de colocar em prática os conhecimentos adquiridos ao longo do curso em uma atividade profissional. Assim ele deve ser encarado como um complemento da graduação, pois nesse período ele estará desenvolvendo atividades reais que são impossíveis de se realizar em salas de aula.

Nesse estágio, por exemplo, a atividade de compra de tubulações, conexões e válvulas de aço para uma obra de grande porte envolveu diversos passos e atividades que devem e foram seguidas. Atividades essas que não poderiam ser simuladas tão veridicamente em uma sala de aula, como a negociação de contratos que chegam a ultrapassar a casa dos milhões de reais.

O estágio também serve como uma oportunidade para o aluno conhecer o mercado de trabalho e também a empresa onde ele é realizado. Isso dá uma oportunidade para o mesmo não "cair de surpresa" na vida profissional e também para que ele possa decidir e escolher qual a melhor empresa que atende ao seu perfil e projeto de vida pessoal e profissional.

II. A EMPRESA

II.1. Histórico

A Promon é uma empresa brasileira que, desde 1960, se dedica a projetar, integrar e implantar soluções de infra-estrutura para setores-chave da economia no Brasil e no exterior, dentre os quais energia elétrica, óleo & gás, indústrias de processo, mineração, metalurgia, química, petroquímica, obras civis, telecomunicações e tecnologia da informação.

O domínio das técnicas de engenharia e gerenciamento, uma equipe altamente qualificada de profissionais e a capacidade de articular parcerias com empresas líderes na suas áreas de atuação são a base do sucesso da Promon em todas as suas realizações.

Seu portfólio é composto por um dos mais expressivos conjuntos de projetos já realizados por uma empresa nacional nas áreas de infra-estrutura, incluindo refinarias de petróleo, plantas petroquímicas, terminais marítimos, usinas geradoras de energia hidrelétrica, termelétrica e nuclear, sistemas de transmissão de energia, plantas siderúrgicas e de mineração, indústrias automotiva e aeronáutica, edificações comerciais, além de grandes projetos de transportes, como metrôs e sistemas viários.

II.2. Área onde foi desenvolvido o programa de estágio

A refinaria Henrique Lajes (REVAP) do grupo Petrobrás está em obra de modernização, iniciada no início desse ano. Essa obra foi dividida em onze contratos conhecidos como EPC's.

A Promon é uma das empresas do consórcio formado entre a mesma e as empresas Camargo Correa e MPE. Esse consórcio é responsável pelo planejamento, construção e implementação de dois EPC's, sendo eles:

- EPC1: HDT – Estação de tratamento de águas ácidas
- EPC4: Integração de sistemas – Integração dos EPC's

O setor de suprimentos, onde o estágio foi realizado, é de fundamental importância para a obra. Ele é responsável pela compra, entrega e verificação da qualidade dos materiais, equipamentos e serviços necessários à construção e implementação da obra.

Esse setor é estrategicamente importante para o consórcio, pois através de negociações o mesmo procura reduzir custos da obra (aumentando a lucratividade), além de garantir a qualidade do projeto, através da certeza de compra dos materiais conforme especificado no projeto e inspeção dos mesmos.

II.3. O Estágio no Contexto da Empresa

O maior diferencial da Promon é o conjunto de profissionais que nela trabalha. Mantê-los sempre motivados e preocupados com as necessidades dos clientes, os desafios da empresa, as causas da sociedade e com suas expressões de individualidade significa perpetuar um ambiente de trabalho sadio e um projeto empresarial sólido.

Tendo como filosofia o aperfeiçoamento e o progresso constantes, a empresa esta sempre em busca de profissionais que aceitem novos desafios e que possam contribuir com seus valores e competências no alcance desses objetivos.

Essa filosofia é válida para todos os profissionais, inclusive os estagiários que possuem competências e responsabilidades como a de um contratado.

Em 2005, a Promon alcançou uma das maiores conquistas de seus 45 anos: foi eleita A Melhor Empresa para se Trabalhar no Brasil na pesquisa realizada pelo Great Place to Work Institute para o Guia EXAME - VOCÊ S/A.

A Promon figurou em todas as 10 edições do guia e em quatro ocasiões esteve entre as 10 primeiras do seleto grupo de 150 eleitas.

Neste ano, a conquista foi ainda maior: a Promon foi considerada, pelo mesmo guia, a Empresa da Década.

III. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

III.1. Resumo do Estágio

O estagiário teve o objetivo de desenvolver, individualmente e/ou com equipe, atividades que abrangeram análise de dados, aplicação de modelos e detalhamento de soluções técnicas, sob supervisão geral e com normas e procedimentos convencionais e com poucas alternativas necessárias ao cumprimento de suas atividades previstas.

Durante o estágio foi realizados todos os procedimentos descritos a seguir para a compra de tubulação, conexões e válvulas para a obra na qual as atividades eram previstas.

III.2. Descrição conceitual de métodos, ferramentas, recursos estudados/usados no estágio

III.2.1 – Engenharia em geral:

As atividades exercidas durante o período de estagiário, dentro dos conceitos gerais de engenharia, foram:

- Estudo, planejamento, projeto e especificação
- Estudo de viabilidade técnico-econômica
- Elaboração e acompanhamento de controles gerenciais
- Assistência, assessoria e consultoria
- Elaboração de orçamento
- Padronização, mensuração e controle de qualidade

III.2.2 – Detalhamento das atividades:

A seguir estão apresentadas detalhadamente as atividades que foram desenvolvidas pelo estagiário no setor de suprimentos da obra da REVAP:

- Executar atividades relativas aos processos de compra atuando em processos sem complexidade, na aquisição de materiais, equipamentos ou serviços com especificações padronizadas em uso geral no mercado, com supervisão
- Elaborar e gerir as avaliações de fornecedores de materiais e prestadores de serviços
- Homologar fornecedores de materiais e prestadores de serviços incorporando-os ao cadastro
- Identificar produtos e serviços alternativos que ofereçam diferenciais qualitativos e de custo
- Verificar a consistência e realizar a análise crítica das requisições e especificações técnicas recebidas para comparar/contratar, participando das discussões e das especificações com os solicitantes
- Elaborar processos de licitação, selecionando fornecedores definindo as condições de atendimento e da apresentação das propostas
- Obter junto à engenharia a avaliação técnica das propostas
- Elaborar as comparações comerciais e as equalizar, em termos de impostos, moedas, fatores de importação, etc., selecionando aquelas que tecnicamente são consideradas aceitáveis
- Elaborar e acompanhar controles gerenciais de desvios orçamentários
- Elaborar o parecer técnico - comercial conclusivo
- Negociar com os fornecedores, respeitando os limites de responsabilidade estabelecidos pela empresa
- Elaborar contratos e pedidos de compra
- Elaborar e acompanhar controles gerenciais de processos de aquisição

- Acompanhar e monitorar os prazos de contratação e fornecimento estabelecidos em contrato
- Emitir juízo a respeito da procedência de cobranças extras, interagindo com fornecedores e área financeira nestes casos
- Participar da monitorização e avaliação do desempenho dos fornecedores e fornecimentos
- Disponibilizar informações sobre patamares de preços praticados
- Elaborar e acompanhar controles gerenciais de desvios de cronograma
- Interagir com fornecedores e especialidade de engenharia nos casos de desvios no fornecimento.
- Controlar o fluxo de documentos desde a emissão da requisição de compras ate a chegada do material no canteiro de obras e conhecer as legislações alfandegária, tributária e fiscal.

III.3. Participação em treinamentos

Durante o estágio não ocorreu nenhum evento de treinamento. No entanto para exercer essas atividades foi necessário aprender alguns conceitos sobre as atividades exercidas no setor e ferramentas de trabalho.

Esse aprendizado foi desenvolvido diariamente durante o período de estágio através de conversas e atividades que o supervisor, e outros profissionais da área, realizavam.

IV. COMENTÁRIOS E CONCLUSÕES

Para cada pedido de compra gerado é necessário fazer uma consulta de preços, reunião com fornecedores, contrato de compra, acompanhamento e inspeção de fabricação, logística de entrega e controle de qualidade do produto comprado. Ou seja, todas as atividades descritas devem ser efetuadas, o que ocorreu ao longo desse estágio.

Em uma obra desse porte, como foi descrito, diversos pedidos de compras são gerados e para cada um deles foi necessário cumprir esses passos descritos. Nesse estágio, porém, foi acompanhado apenas um pedido de compra devido ao curto período de estágio. Caso a escola tivesse autorizado o estágio para um período de tempo maior, os conhecimentos adquiridos seriam melhor fixados e desenvolvidos.

Os funcionários da Promon Engenharia, especificamente do setor de suprimentos, foram bastante atenciosas e prestativos durante todo o período de estágio. Ensinando e tirando dúvidas sempre que necessário. Eles passaram atividades importantes e fundamentais à realização da obra, valorizando e utilizando o potencial e conhecimento do estagiário de modo eficiente.

Durante esse estágio percebeu-se o quanto que o setor de infra-estrutura no país está aquecido e se desenvolvendo. Fato esse que está gerando diversas oportunidades de trabalho e investimentos no setor.